

CV GIORGIO INVERNIZZI 2024

1. Name, Surname

Giorgio Invernizzi

2. Degrees

- Graduation in Business Administration, Bocconi University, 24/02/1978. Thesis title: *“Il soggetto economico dell’impresa”*. Graduation grade: 110 e lode and “dignità di stampa”.
- Doctoral studies from 1978 to 1982 in Bocconi University.
- Assistant Professor from 1981 to 1992 in “Economia Aziendale”.
- Professor of Economia Aziendale at IULM from 1991 to 1999.
- Associate Professor with tenure in Business and Corporate Strategy from 1992 to 2001 at Bocconi University.
- Senior Professor at SDA Bocconi Strategic & Entrepreneurial Management Department (beginning of collaboration with SDA in 1977).
- Full Professor at the Department of Management and Technology from 2001 at Bocconi University.

3. Articles in refereed journals

- "Economia Aziendale and Internal Entrepreneurship: the contribution of Economia Aziendale to the analysis and solution of the problem of new business development", in Economia Aziendale, n. 3, December 1988.
- “L’internazionalizzazione degli studi di Economia Aziendale”, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, Agosto 2012.
- “Strategy Execution at Mediolanum Bank: a role play case study”, The Case Centre Collection, 2013 (con Olga Annushkina). Tale caso ha vinto il premio eccellenze 2016 SDA Bocconi come “Best Case” istituito dalla Claudio Demattè Research Division.
- “Gestire un’impresa multi-business. L’esperienza del gruppo De’Longhi” in Economia & Management, N. 4 Luglio/Agosto 2017, (con R. Perotti).
- The parental influence prespective in multi-business companies: the DelClima case and teaching note. TCC (The Case Centre Collection), blind review. Ref. 371-0064-1/8. 23/3/2017.

4. Articles in non-refereed journals

- “La costruzione della mappa strategica di un’impresa”, in Sviluppo & Organizzazione, n. 69, 1982.

- “Le determinanti del reddito operativo della gestione tipica: concetti e metodologia applicativa”, in Rivista dei Dottori Commercialisti, n.1, 1986.
- “Le alternative strategiche per lo sviluppo di nuove attività”, in Economia & Management, Volume 19, N.2 del 1991.
- “Studi ed esperienze di imprenditorialità interna” in Economia & Management, N.6, 1992 (in collaborazione con V. Coda e M. Molteni).
- “Il patrimonio intangibile: la sua valutazione nell'analisi di bilancio”, in Analisi Finanziaria, Vol.4, 1991.
- “Strategie di creazione di valore nelle imprese multibusiness, in Annali di storia dell'impresa, Fondazione ASSI, Saggi Marsilio, 14/ 2003.
- “I vecchi di fronte alle 10 tesi”, in Sviluppo & Organizzazione, Genn/Febr. 2016.

5. Working papers

- “L'azienda che voleva Umberto”, in Scritti in onore di Umberto Bertini, Giapichelli Editore, 2024.

6. Editorial activities: books for university courses

- Casi e Materiali di Strategia d'Impresa, Etas Libri, Milano, 1980
- Materiali per il corso integrativo “Valori imprenditoriali e comportamento strategico”, Cusl, Milano, 1983.
- Strategia d'impresa : casi, Etas Libri, Milano, 1984.
- Danieli : valori imprenditoriali e comportamento strategico, Cusl, Milano, 1985.
- Gestione Strategica d'impresa: casi , EGEA, Milano, 1994 (in collaborazione con A.Cortesi e P.Russo).
- Tecniche di Ricerca di Mercato: letture e casi , Coopli, Milano, 1994.
- Corso monografico dell'insegnamento di Economia Aziendale corso progredito : materiali per l'imprenditorialità interna , Cusl, Milano, 1994.
- Strategic choice: sistema di supporto didattico applicativo, Etas Libri, Milano, 1994.
- Letture e casi di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1995.
- Materiali didattici per il corso di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1996.
- “Esercitazione impresa AquilONE”, in Materiali didattici per il corso di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1996
- “Esercitazione Impresa Virtuale”, in Letture, casi ed esercitazioni di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1997.
- Letture, casi ed esercitazioni di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1997.
- Strategia e Politica Aziendale : strategia a livello aziendale , Unicopli, 1997.
- “Esercitazione gestione strategica o gestione operativa?” in Letture, casi ed esercitazioni di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1997.
- Materiali per il corso di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1998.
- Strategia a livello aziendale : raccolta antologica , Egea, Milano, 1998.
- Strategia a livello aziendale : casi e materiali didattici , Egea, Milano, 1998.

7. Books

- Analisi Economica d'Impresa, Etas Libri, Milano, 1985 (in collaborazione con V.Coda).
- Imprenditorialità Interna: lo sviluppo di nuove attività nelle imprese, Etas Libri, Milano, 1988 (in collaborazione con M.Molteni e A.Sinatra).
- Management Imprenditoriale: la managerialità a sostegno dell'imprenditorialità nelle imprese di medie e grandi dimensioni, F.Angeli, Milano, 1990 (in collaborazione con M.Molteni e G.Corbetta).
- Analisi di Bilancio e Diagnosi Strategica: strumenti per valutare posizione competitiva, vulnerabilità, patrimonio intangibile, Etas Libri, Milano, 1990 (in collaborazione con M.Molteni).
- I Bilanci Preventivi nella formazione delle Strategie d'Impresa: strumenti per la formulazione e la valutazione di alternative strategiche, Etas Libri, Milano, 1991 (in collaborazione con M.Molteni).
- L'Analisi di Bilancio mediante Quozienti, CUD, Rende, 1993.
- Scegliere la Strategia Aziendale: analisi di bilancio e pianificazione economico-finanziaria (testi e software applicativo), Etas Libri, Milano, 1994 (in collaborazione con M. Molteni).
- Il sistema delle strategie a livello aziendale, McGraw-Hill, 1999;
- Strategia e Politica Aziendale: testi, McGraw-Hill, 2004;
- Strategic management accounting, Egea, 2005.
- Corporate strategy (con Collis, Montgomery e Molteni), McGraw-Hill, 2007.
- Strategia aziendale e vantaggio competitivo, McGraw-Hill, 2008.
- La strategia nelle imprese multi business, McGraw-Hill, 2011.
- Corporate level strategy: generare valore condiviso nelle imprese multibusiness (con Collis, Montgomery e Molteni), McGraw-Hill, 2012.
- Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- La strategia aziendale (con V. Coda e P. Russo), McGraw-Hill, 2017.
- La strategia di business (con V. Coda e P. Russo), McGraw-Hill, 2021.
- Corporate Strategy Lab (con M. Molteni e M. Pedrini), McGraw-Hill, 2021.

8. Edited Books

- Assetti Istituzionali e Governo delle Aziende e dei Sistemi: Volume I, saggi, Università Bocconi, Milano, 1993 (in collaborazione con F. Amatori).
- Imprenditorialità Interna per lo Sviluppo delle Imprese e del Sistema Economico, EGEA, Milano, 1993.
- Proprietà e governo delle aziende italiane, EGEA, Milano, 1995 (in collaborazione con F. Amatori e G. Airoidi).

- Ownership and Governance: the Case of Italian Enterprise and Public Administration, EGEA, Milano, 1995 (with F. Amatori and G. Airoidi).
- Strategia aziendale, UTET, Torino, 1998 (in collaborazione con V. Coda e M. Rispoli).
- Edizione italiana di Corporate Strategy di D.C. Collis e C.A. Montgomery, McGraw-Hill, Milano, 1999.
- Lo sviluppo delle imprese familiari : alla ricerca dei modelli di successo, Studi e ricerche Mediocredito Lombardo, 1999 (in collaborazione con G. Forestieri)..
- Economia Aziendale e Management: scritti in onore di Vittorio Coda (in collaborazione con G. Airoidi, G. Brunetti e G. Corbetta), 2010.
- Il ruolo dell'azienda nell'economia (in collaborazione con N. Di Cagno, A. Mechelli e M. Ugolini), Il Mulino, 2015.
- Scienza, umanità e visione nel pensiero e nell'azione di Carlo Masini (in collaborazione con E. Borgonovi), Egea, 2016.

9. Chapters in Books

- "Note sull'insegnamento di strategia d'impresa", in Strategia d'Impresa: casi (a cura di Giorgio Invernizzi), Etas Libri, Milano, 1984.
- "Strategie aziendali e imprenditorialità interna: evoluzioni e tendenze in atto negli studi", in AAVV Strategie e Politiche Aziendali, Accademia Italiana di Economia Aziendale, CLUEB, Bologna, 1989.
- "Lo sviluppo imprenditoriale nell'economia aziendale" in AAVV, Istituzioni di Economia Aziendale: scritti in onore di Carlo Masini, EGEA, Milano, 1993.
- "Gli obiettivi, gli oggetti e i metodi di ricerca sugli assetti istituzionali ", in Assetti Istituzionali e Governo delle Aziende e dei Sistemi: Volume I, saggi (a cura di F. Amatori e Giorgio Invernizzi), Università Bocconi, Milano, 1993.
- "Le condizioni per lo sviluppo del fattore imprenditoriale in SIP" (in collaborazione con G. Colombo e M. Molteni), in Lo Sviluppo del Fattore Imprenditoriale, (a cura di M. Molteni), EGEA, Milano, 1993.
- "Il caso FIAT" e "Il caso Olivetti", in Assetti Istituzionali e Governo delle Aziende e dei Sistemi: Volume II, casi (a cura di G. Airoidi e M. Ruffini), Università Bocconi, Milano, 1993.
- "Le strutture delle combinazioni economiche e le connesse strutture di reddito e di patrimonio", in Economia Aziendale, (a cura di G. Airoidi, G. Brunetti, V. Coda), Il Mulino, Bologna, 1994.
- "Modelli e approcci per la gestione strategica", in Gestione Strategica d'impresa: casi (a cura di Giorgio Invernizzi, A. Cortesi, P. Russo), EGEA, Milano, 1994.
- "Metodi didattici nei corsi di strategia", in Gestione Strategica d'impresa: casi (a cura di Giorgio Invernizzi, A. Cortesi, P. Russo), EGEA, Milano, 1994.
- "La Corporate Strategy", in Materiali per il corso di Strategia e politica aziendale: vol. II°, Strategia a livello aziendale (a cura di A. Cortesi), Edizioni Unicopli, Milano, 1995.

- "La Strategia economico-finanziaria", in Materiali per il corso di Strategia e politica aziendale: vol. II°, Strategia a livello aziendale (a cura di A. Cortesi), Edizioni Unicopli, Milano, 1995.
- "L'Economia Aziendale e il sistema aziendale", in Lecture e casi di Economia Aziendale (a cura di G. Invernizzi), Coopli, Milano, 1995.
- "Il sistema aziendale e le sintesi di bilancio", in Lecture e casi di Economia Aziendale (a cura di G. Invernizzi), Coopli, Milano, 1995.
- "Gli assetti istituzionali: studi, ricerche ed esperienze", in Proprietà e governo delle aziende italiane, (a cura di F. Amatori, G. Airoidi e G. Invernizzi), EGEA, Milano, 1995.
- "Institutional structure: studies, research and experience", in G. Airoidi, F. Amatori e G. Invernizzi, Ownership and Governance, Egea, Milano, 1995.
- "Lo sviluppo di iniziative di *merchant banking*" in AAVV, Le banche italiane dal credito al merchant banking, Studi e ricerche Mediocredito Lombardo, 1996.
- "La valutazione dei risultati aziendali", in Lecture, casi ed esercitazioni di Economia Aziendale, Coopli, Milano, 1997.
- "Corporate Strategy", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Strategia economico/finanziaria", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Strategia organizzativa", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Strategia sociale", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Imprenditorialità interna", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Metamanagement", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Ruoli critici", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Strategia di portafoglio", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Attrattività dei settori", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Matrici di portafoglio", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Boston Consulting Group", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Strategic Management Accounting", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "La valutazione dell'assetto economico-finanziario dell'azienda", in Lecture di Economia Aziendale, (a cura di) M. Molteni, Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Economia, Piacenza, 1998.
- "Metodi didattici nei corsi di strategia", in Strategia a livello aziendale: casi e materiali didattici a cura di G. Invernizzi, Egea, Milano, 1998.
- "Il filone di studio sulle imprese eccellenti", in Lo sviluppo delle imprese familiari, Studi e ricerche Mediocredito Lombardo, 1999.

- “La lezione dalle lezioni di strategia in Bocconi”, in Economia Aziendale e Management: scritti in onore di Vittorio Coda (in collaborazione con G. Airoidi, G. Brunetti e G. Corbetta), 2010.
- “Il ruolo del CEO in una azienda complessa”, in Liber amicorum per il Prof. Umberto Bertini, Franco Angeli, 2013.
- “La gestione strategica delle aziende non profit”, in Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali (a cura di) F. Bandini, CEDAM, 2013.
- “La strategia aziendale” (con V. Coda e P. Russo), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “L’individuazione del (o dei) business: una metodologia”, in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “Un modello di rappresentazione e valutazione della strategia: la formula imprenditoriale” (con V. Coda), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “Il vantaggio competitivo e le risorse aziendali” (con A. Garzoni), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “La gestione strategica” (con G. Corbetta), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “L’analisi SWOT”, in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “Le dinamiche di settore” (con P. Mazzola), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “L’innovazione strategica” (con F. Visconti e G. Valentini), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “La dinamica delle risorse” (con A. Garzoni), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “Le dinamiche dei posizionamenti strategici” (con P. Mazzola), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “Un modello di rappresentazione delle strategie delle imprese internazionali”, in Scritti in onore del Prof. Capaldo (con D. Depperu), Egea, 2015.
- “L’Economia Aziendale dopo 200 anni”, in Il ruolo dell’azienda nell’economia, Il Mulino, 2015.
- “Economia aziendale ed eterogeneità delle imprese”, in Sussidiarietà e politiche industriali: rapporto sulla sussidiarietà 2015/16, Fondazione per la Sussidiarietà, 2016.
- “Strategy Execution at Mediolanum Bank: a role play case study”, (con Olga Annushkina), in The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies, Greenleaf Pubns, 2016.
- “Introduzione al libro L’impresa concentrica”, in L’impresa concentrica: strategie competitive ai tempi del caos, McGraw-Hill Education, 2016.
- “Il duplice apprendimento da Carlo Masini”, in Scienza, umanità e visione nel pensiero e nell’azione di Carlo Masini, Egea, 2016.
- “Prefazione” (con E. Borgonovi) al libro Scienza, umanità e visione nel pensiero e nell’azione di Carlo Masini, Egea, 2016.
- “Le matrici di portafoglio”, in Le vie della crescita: corporate strategy e diversificazione del business, (a cura di G. Corbetta e P. Morosetti), Egea, 2018.
- “Portfolio Matrices”, in Corporate Strategy for a Sustainable Growth (edited by G. Corbetta e P. Morosetti), Bocconi University Press, 2020.

- “L’internazionalizzazione degli studi di Economia Aziendale: il ruolo delle riviste scientifiche nazionali” in Scritti in onore di Luciano Marchi, Giapichelli Editore, 2021
- “Corporate strategy and value creation” (with M. Pedrini e M. Molteni), in The Corporate Strategy Hourglass: multi-stakeholder and multi-business value creation (edited by M. Pedrini, M. Miniciullo and M. Molteni), McGraw-Hill, 2023.
- “The corporate strategy hourglass” (with M. Pedrini e M. Molteni), in The Corporate Strategy Hourglass: multi-stakeholder and multi-business value creation (edited by M. Pedrini, M. Miniciullo and M. Molteni), McGraw-Hill, 2023.
- “Corporate orientation toward the capital market” (with G. Negri e M. Molteni), in The Corporate Strategy Hourglass: multi-stakeholder and multi-business value creation (edited by M. Pedrini, M. Miniciullo and M. Molteni), McGraw-Hill, 2023.
- “Core business and corporate scope” (with M. Miniciullo, M. Pedrini e M. Molteni), in The Corporate Strategy Hourglass: multi-stakeholder and multi-business value creation (edited by M. Pedrini, M. Miniciullo and M. Molteni), McGraw-Hill, 2023.
- “Business portfolio: horizontal scope” (with M. Miniciullo, A. Sottini e M. Molteni), in The Corporate Strategy Hourglass: multi-stakeholder and multi-business value creation (edited by M. Pedrini, M. Miniciullo and M. Molteni), McGraw-Hill, 2023.

10. Major research grants

- **Ricerca ministeriale** facente capo all’Istituto di Economia Aziendale “Valori imprenditoriali e comportamento strategico e organizzativo delle imprese” (dall’a.a. 1982/83 all’a.a. 1984/85).
- Coordinamento del **Progetto Finalizzato C.N.R.** “Struttura ed evoluzione dell’economia italiana”, Sottoprogetto II “Sistema delle imprese”, Area 4, Unità operativa “Il fattore imprenditoriale e manageriale nelle imprese italiane per diverse situazioni settoriali, dimensionali, territoriali” (dall’a.a. 1986/87 all’a.a. 1988/89).
- **Progetto Annuale di Ricerca di Gruppo, quota 60% dei fondi ministeriali** “Le strutture ed i processi di corporate governance: un’analisi comparata” nel 1992-93.
- Responsabile scientifico del progetto annuale di ricerca di gruppo (già quota 60% dei fondi ministeriali, poi **Fondi Sostitutivi dell’Università**) dal titolo “Comunicazione economica d’impresa”, nel 1994 e 95.
- Responsabile scientifico del progetto annuale di ricerca di gruppo (già quota 60% dei fondi ministeriali, poi **Fondi Sostitutivi dell’Università**), “Il sistema delle strategie” . I temi di tale ricerca si sono sviluppati in un lavoro pluriennale (dal 1994 al 1998) che ha visto coinvolti quaranta studiosi italiani di strategia. Il coordinamento di tale ricerca ha portato alla pubblicazione dell’Enciclopedia di Economia Aziendale (UTET, 1998) in collaborazione con M. Ripoli e V. Coda.
- Ricerca "La diffusione di imprenditorialità all’interno delle grandi imprese e gruppi di imprese", si tratta di una **ricerca ministeriale** facente capo all'Istituto di Economia Aziendale "Gino Zappa") nel 2004.

11. Invited Lectures

- Seminari del modulo Analisi di Bilancio nell'ambito del dottorato di ricerca dell'Università di Firenze (anni 2002-2004).
- Attività di docenza in tema di Analisi di Bilancio nell'ambito del Master proposto dall'Università di Modena e Reggio Emilia (edizione 2004).
- Docenza presso l'IMT Alti Studi di Lucca (2005).
- Docenza presso il PhD dell'Università di Siena (2010).
- Docenza al "Corso per operatori del Microcredito" presso l'Associazione San Patrignano Scuola e Formazione (2013).
- Docenza di Management presso la "Fondazione Collegio delle Università Milanesi" (2014).
- Docenza al XXI Ciclo del Dottorato in "Managerial and Actuarial Sciences" di Udine (2016).
- Attività di docenza in tema di Strategia nell'ambito del Master in Accounting proposto dall'Università di Pisa (dall'edizione 2009 all'edizione in corso 2023/2024).

12. Scientific Committee membership

- ✓ Componente del Comitato Scientifico del CERGAS – Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale - dal 2004.
- ✓ Membro del Consiglio Direttivo dell'AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) dal 2004. Vicepresidente dello stesso Consiglio Direttivo dal 2007 al 2010.
- ✓ Componente del Comitato Scientifico di EntER – Centro di Ricerca Imprenditorialità e Imprenditori - dal 2009 al 2013.
- ✓ Presidente del Comitato Scientifico del Convegno del Bicentenario della Accademia Italiana di Economia Aziendale che si è svolto a Lecce nel mese di settembre 2013.
- ✓ Selezionato come esperto della valutazione universitaria dall'ANVUR e iscritto nell'albo dell'AVA (Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditemento) dal 2013.
- ✓ Iscritto Albo Reprise da marzo 2016 e valutatore 11 progetti PRIN nel mese di aprile 2016 con qualifica di rapporteur dell'ESR.
- ✓ Membro del Comitato Scientifico e Chair della Track "The role of strategy in creating and distributing corporate value" al 38° Convegno Nazionale Aidea svolto a Roma il 14 e 15 settembre 2017.
- ✓ Membro CEV 22 Scienze Economico-Aziendali con incarico di Esperto della Valutazione per l'accreditamento iniziale di 8 nuovi Corsi di Studi delle classi LM-76, LM-77, LM-56, L-18 nei mesi aprile-giugno 2018
- ✓ Membro ANVUR con incarico di Esperto della Valutazione per l'accreditamento iniziale e periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio universitari, fra gli incarichi ricoperti quello di valutazione della Università Napoli Parthnope, svolta con visita in sede nella settimana 13-17 maggio 2019.

13. Editorial membership

- Associate Editor della rivista in inglese "Economia Aziendale" dall'anno della sua costituzione (1982) sino all'ultimo numero.
- Membro del Comitato Scientifico delle seguenti Riviste:
 - Impresa Progetto: Electronic Journal of Management dal N. 1 del 2010;
 - Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale dal N. 1 del 2012.
- Membro del Comitato Scientifico delle seguenti Collane Editoriali:
 - Collana Accademia Italiana di Economia Aziendale dell'Editore Il Mulino dal 2006;
 - Collana di Studi e Ricerche di Economia Aziendale dell'Editore Maggioli dal 2011;
 - Collana di Strategia, Management e Controllo dell'Editore Giappichelli dal 2020;
 - Collana di Management dell'Editore McGraw-Hill dal 2020.
- Referee di Riviste italiane (Economia & Management e Impresa Progetto dalla loro costituzione, RIREA fino al 2011) e di Collane Editoriali (McGraw-Hill).

14. Main Bocconi teaching activities

Undergraduate School

- "Economia Aziendale" (1^a anno) negli a.a. 1978/79, 1979/80, 1980/81, 1981/82, 1985/86 (100 ore).
- "Economia Aziendale: Corso progredito" (4^a anno) dall'a.a. 1977/78 all'anno accademico 1993/94 (80 ore).
- "Valori imprenditoriali e comportamento strategico" dall'a.a. 1982/83 all'anno accademico 1988/1989 (30 ore).
- "Strategia e Politica Aziendale" dall'a.a. 1994/95 all'anno accademico in corso, ora la denominazione è "Strategia Competitiva" (80 ore fino al 2004, 48 ore dal 2004 fino al 2001, 56 ore dall'a.a. 2011/12 all'a.a. 2023/24). Responsabile di questo corso multi classe dal 2004 all'a.a. in corso.
- "Strategia delle imprese multibusiness" dall'a.a. 2002/03 all'anno accademico 2010/11 (48 ore).
- "Economia Aziendale e Gestione delle Imprese" dall'a.a. 2019/20 all' a.a. 2023/24.
- "Stategia competitiva" nell'ambito del progetto "CLEAM Carcere di Opera" dall' a.a. 2018/19 al corrente a.a..

Graduate School

- "Gestione Strategica" dall'a.a. 2005/06 all'a.a. 2022/23, dal 2008 la denominazione è "Corporate Strategy" (80 ore).
- Precorso di Strategia e Politica Aziendale dall'a.a. 2010/11 all'a.a. 2022/23 (dal 2012 la denominazione è Precorso di Strategia Competitiva).
- "Business Game" (per Management) dall'a.a. 2014/15 all'a.a. 2019/20.

- “Corporate strategy” nell’ambito del progetto “CLEAM Carcere di Opera” dall’a.a. 2020/21 al corrente a.a..
- Docente in Master Universitari nei seguenti corsi:
 - Corso di “Economia Aziendale” nell’ambito del Master Non Profit e Cooperative dalla prima edizione del 2002 all’ultima edizione del 2016.
 - Corso di “Strategic Planning” nell’ambito del Master Corporate Finance dalla prima edizione del 2002, all’edizione 2005.
 - Corso di “Theory of the Firm” nell’ambito del Master in Strategia d’Impresa (MISA) dalla prima edizione del 2003, poi dal 2008 del corso “Corporate Strategy and Governance”.
 - Corso “Basic Market Strategy” nell’ambito del Master in Marketing e Comunicazione dall’a.a. 2018/19 al corrente a.a.

School of Management

- Membro della Faculty, responsabile dell’area di strategia e docente del corso di Corporate Strategy nei seguenti Master Post Experience (corsi con ranking):
 - Evening MBA (ex CBS, CEGA e EMBAS dal 1981 all’ultima edizione del 2017);
 - MBA Full Time dal 1989 (MBA 14) al 2008 (MBA 33). In questo – che era l’unico corso a ranking della Bocconi - responsabile dell’area Strategia per ambedue le aule negli anni indicati.
 - Executive MBA part time dal 2017 al corrente anno.
 - EMBAWE dalla sua prima edizione (a Milano 2015, a Roma 2018) al corrente anno.
- Docente anche nei seguenti corsi con ranking: PSM e MISA dalla loro prima edizione.
- Docente, dal 1979, in vari seminari e corsi per quadri funzionali, media e alta dirigenza di imprese industriali e istituti di credito nelle aree disciplinari di: Amministrazione e Controllo, Strategia e Politica Aziendale, Intermediazione Finanziaria. Fra tali corsi si ricordano: Come si legge il bilancio, Indici di bilancio e flussi finanziari, Corso Intensivo di Sviluppo Direzionale, EDP management, Corso di Sviluppo Imprenditoriale, Valutazione della affidabilità dell’impresa per funzionari dell’ufficio fidi, Executive Master, General Management Program., Decisioni e Risultati, Controllo Strategico, Corso su commessa per il vertice dell’ENEL, il sistema di reporting strategico, Strategie di portafoglio e focalizzazione sul core business, Strategic Management Accounting, Leader di prezzo, Leader di costo, EBITDA e valore dell’impresa, Direzione Generale e successo dell’impresa.

15. Teaching activity innovation

- At SDA Bocconi, he has been the Product champion of different courses: Corso di Sviluppo Imprenditoriale, Corso Intensivo di Sviluppo Direzionale, Strategic Management Accounting, Master in Entrepreneurship and Strategic Management. He conducted consulting and executive education projects for Mediolanum Bank, Unicredit Group, ENEL, Italimpianti, Intesa SanPaolo, Banco Popolare, Poste Italiane and many others.

16. Institutional roles and services in Bocconi

- Membro della Commissione di Ateneo della Università L. Bocconi costituita dal Consiglio di Facoltà nella seduta del 21/9/81.
- Consigliere di Amministrazione dell'Istituto per il diritto allo studio Universitario per l'Università Commerciale L. Bocconi dalla data della sua costituzione 18/3/82 (partecipazione a numerose commissioni di lavoro tra le quali quelle per l'esame delle domande di ammissione, per il regolamento di amministrazione e contabilità dell'ISU, per il controllo dei servizi) sino a tutto il 1986.
- Membro della Giunta del Dipartimento di Economia Aziendale in rappresentanza dei ricercatori dal mese di aprile 1983 (funzioni di segretario della Giunta e del Consiglio di Dipartimento e partecipazione ai lavori di diverse commissioni fra le quali si rammentano la commissione per la istituzione del numero programmato e la commissione per la revisione del Corso di Laurea in Economia Aziendale) fino al 1987.
- Partecipazione ai lavori di progettazione e coordinamento del primo Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale del Consorzio di Università a cui ha aderito l'Università Bocconi.
- Membro del Consiglio di Facoltà dell'Università L. Bocconi in rappresentanza dei ricercatori dall'a.a. 1986/87 al 1/11/1992.
- Responsabile dell'Ufficio coordinamento assegnazione tesi di laurea per i corsi afferenti la Cattedra di Economia Aziendale dall'anno della sua costituzione (1988).
- Membro della Commissione di coordinamento del corso di laurea in Economia Aziendale dal 1989 (partecipazione a numerosi gruppi di lavoro tra i quali si rammentano la commissione sulla propedeuticità degli esami e quella sui criteri di assegnazione delle tesi di laurea).
- Partecipazione alla commissione ristretta per la ridefinizione del “Piano Bocconi 2000” e dei “Nuovi Corsi di Laurea” costituita nel 1995 dal Rettore Prof. Ruozi.
- Direttore del Master in Strategia Aziendale (corso con ranking) dalla sua prima edizione del 2002 all’edizione del 2008.
- Membro della Giunta e Responsabile della didattica dell’Istituto di Strategia e Economia Aziendale (ISEA) dalla sua costituzione sino al 2005.
- Membro del Comitato Operativo del Comitato di Programmazione Strategica diretto dal Prof. Provasoli nel 2004.
- Direttore dell’Istituto di Strategia ed Economia Aziendale (poi Istituto di Strategia) dell’Università Bocconi dal 2005 alla sua chiusura (2010).
- Membro della Giunta del Dipartimento di Management (ora Dipartimento di Management e Tecnologia) dalla sua costituzione (2010) al 2014 i con la responsabilità sulla Didattica del Dipartimento.
- Componente del Consiglio di Amministrazione del Fondo Pensione Professori e Dirigenti dell’Università Bocconi dal 2009 al 2016.
- Proponente e coordinatore del Convegno dal titolo “Workshop in onore di Giuseppe Airoldi” (in cui si è svolta la relazione dal titolo “L’ABC: storia di un successo editoriale”).
- Proponente e coordinatore del Convegno dal titolo “Il pensiero di Carlo Masini nella realtà odierna” svolto in Bocconi il 20 novembre 2016.

- Componente del gruppo di lavoro che ha incontrato la CEV (Commissione Esperti di Valutazione) dell'Anvur per l'accreditamento del CLEAM in qualità di "Docente di riferimento 2016-17" (settembre 2016).
- Open Day Bocconi (marzo 2017).

17. Other non-academic activities

- ✓ Presidente del Nucleo di Valutazione della ASL di Milano dal 5 maggio 2008 al 31 dicembre 2015.
- ✓ Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni ATS Citta Metropolitana di Milano da gennaio 2016 a dicembre 2016.
- ✓ Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione "La Vincenziana" da luglio 2016
- ✓ Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università "Carlo Cattaneo" – LIUC da dicembre 2017 (autorizzazione Rettore Bocconi dicembre 17 e rinnovo dicembre 2020) a tutt'oggi.