

## CV GIORGIO INVERNIZZI 2021

### 1. Name Surname/ Nome Cognome

Giorgio Invernizzi

### 2. Degrees / Formazione

- Laureato in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi il 24/2/1978 con una tesi dal titolo "Il soggetto economico dell'impresa". Tale tesi ha meritato la dichiarazione di dignità di stampa.
- Beneficiario di contratti di ricerca presso l'Università Bocconi dal 1978 al 1982.
- Ricercatore presso l'Università Bocconi dal 1981 al 1992.
- Professore a contratto di Economia Aziendale presso la IULM dal 1991 al 1999.
- Professore associato di Strategia Aziendale presso l'Università Bocconi dal 1992 al 2001.
- Professore ordinario dal 2001 presso la Cattedra di Economia Aziendale dell'Università Bocconi

### 3. Articles in refereed journals / Articoli in riviste con referaggio

- "Economia Aziendale and Internal Entrepreneurship: the contribution of Economia Aziendale to the analysis and solution of the problem of new business development", in Economia Aziendale, n. 3, December 1988.
- "L'internazionalizzazione degli studi di Economia Aziendale", in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, Agosto 2012.
- "Strategy Execution at Mediolanum Bank: a role play case study", The Case Centre Collection, 2013 (con Olga Annushkina).
- "Gestire un'impresa multi-business. L'esperienza del gruppo De'Longhi" in Economia & Management, N. 4 Luglio/Agosto 2017, (con R. Perotti).
- The parental influence prespective in multi-business companies: the DelClima case and teaching note. TCC (The Case Centre Collection), blind review. Ref. 371-0064-1/8. 23/3/2017.

### 4. Articles in non-refereed journals / Articoli in riviste senza referaggio

N.B Tutti gli articoli di seguito citati sono pubblicati in riviste che attualmente sono “refereed journals”, al momento della pubblicazione tutte le riviste in lingua italiana erano da ritenersi “non-refereed journals”

- “La costruzione della mappa strategica di un'impresa”, in Sviluppo & Organizzazione, n. 69, 1982.
- “Le determinanti del reddito operativo della gestione tipica: concetti e metodologia applicativa”, in Rivista dei Dottori Commercialisti, n.1, 1986.
- “Le alternative strategiche per lo sviluppo di nuove attività”, in Economia & Management, Volume 19, N.2 del 1991.
- “Studi ed esperienze di imprenditorialità interna” in Economia & Management, N.6, 1992 (in collaborazione con V. Coda e M. Molteni).
- “Il patrimonio intangibile: la sua valutazione nell'analisi di bilancio”, in Analisi Finanziaria, Vol.4, 1991.
- “Strategie di creazione di valore nelle imprese multibusiness, in Annali di storia dell'impresa, Fondazione ASSI, Saggi Marsilio, 14/ 2003.
- “I vecchi di fronte alle 10 tesi”, in Sviluppo & Organizzazione, Genn/Febr. 2016.

## 5. Working papers/non-published papers

### LIBRI IN CORSO DI PUBBLICAZIONE

- La strategia di business (con V. Coda e P. Russo), McGraw-Hill Education Italy, 2021.
- Corporate Strategy Lab (con M. Molteni e M. Pedrini), McGraw-Hill, 2021.

### CAPITOLI E SAGGI IN OPERE COLLETTIVE

- “L'internazionalizzazione degli studi di Economia Aziendale: il ruolo delle riviste scientifiche nazionali” in Scritti in onore di Luciano Marchi, Giapichelli Editore, 2021

## 6. Editorial activities /Attività pubblicistica

### SCRITTI MINORI

- “Ristrutturare sì. ... Ma l'innovazione ?” in Persone & Imprese, N. 1, 1994.
- “Ristrutturazione ed imprenditorialità interna”, in Lecco Economia, N. 3, Settembre, 1994.
- “I limiti strutturali delle pratiche manageriali più in voga”, in Persone & Imprese, N. 3, 1994.
- “Multibusiness è bello”, in Leadership & Management, Anno 1, N. 9, Ott. 2011.
- “Denunce e sollecitazioni per il management dalla LAUDATO SI””, in Management Notes.it, luglio 2016.

#### *RACCOLTE ANTOLOGICHE PER CORSI UNIVERSITARI*

- Casi e Materiali di Strategia d'Impresa, Etas Libri, Milano, 1980
- Materiali per il corso integrativo "Valori imprenditoriali e comportamento strategico", Cusl, Milano, 1983.
- Strategia d'impresa : casi, Etas Libri, Milano, 1984.
- Danieli : valori imprenditoriali e comportamento strategico, Cusl, Milano, 1985.
- Gestione Strategica d'impresa: casi , EGEA, Milano, 1994 (in collaborazione con A.Cortesi e P.Russo).
- Tecniche di Ricerca di Mercato: letture e casi , Coopli, Milano, 1994.
- Corso monografico dell'insegnamento di Economia Aziendale corso progredito : materiali per l'imprenditorialità interna , Cusl, Milano, 1994.
- Strategic choice: sistema di supporto didattico applicativo, Etas Libri, Milano, 1994.
- Letture e casi di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1995.
- Materiali didattici per il corso di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1996.
- "Esercitazione impresa AquilONE", in Materiali didattici per il corso di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1996
- "Esercitazione Impresa Virtuale", in Letture, casi ed esercitazioni di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1997.
- Letture, casi ed esercitazioni di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1997.
- Strategia e Politica Aziendale : strategia a livello aziendale , Unicopli, 1997.
- "Esercitazione gestione strategica o gestione operativa?" in Letture, casi ed esercitazioni di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1997.
- Materiali per il corso di Economia Aziendale , Coopli, Milano, 1998.
- Strategia a livello aziendale : raccolta antologica , Egea, Milano, 1998.
- Strategia a livello aziendale : casi e materiali didattici , Egea, Milano, 1998.

## **7. Books / Libri**

### ***LIBRI***

- Analisi Economica d'Impresa, Etas Libri, Milano, 1985 (in collaborazione con V.Coda).
- Imprenditorialità Interna: lo sviluppo di nuove attività nelle imprese, Etas Libri, Milano, 1988 (in collaborazione con M.Molteni e A.Sinatra).
- Management Imprenditoriale: la managerialità a sostegno dell'imprenditorialità nelle imprese di medie e grandi dimensioni, F.Angeli, Milano, 1990 (in collaborazione con M.Molteni e G.Corbetta).
- Analisi di Bilancio e Diagnosi Strategica: strumenti per valutare posizione competitiva, vulnerabilità, patrimonio intangibile, Etas Libri, Milano, 1990 (in collaborazione con M.Molteni).
- I Bilanci Preventivi nella formazione delle Strategie d'Impresa: strumenti per la formulazione e la valutazione di alternative strategiche, Etas Libri, Milano, 1991 (in collaborazione con M.Molteni).
- L'Analisi di Bilancio mediante Quozienti, CUD, Rende, 1993.

- Scegliere la Strategia Aziendale: analisi di bilancio e pianificazione economico-finanziaria (testi e software applicativo), Etas Libri, Milano, 1994 (in collaborazione con M. Molteni).
- Il sistema delle strategie a livello aziendale , McGraw-Hill, 1999;
- Strategia e Politica Aziendale: testi, McGraw-Hill, 2004;
- Strategic management accounting, Egea, 2005.
- Corporate strategy (con Collis, Montgomery e Molteni), McGraw-Hill, 2007.
- Strategia aziendale e vantaggio competitivo, McGraw-Hill, 2008.
- La strategia nelle imprese multi business, McGraw-Hill, 2011.
- Corporate level strategy: generare valore condiviso nelle imprese multibusiness (con Collis, Montgomery e Molteni), McGraw-Hill, 2012.
- Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- La strategia aziendale (con V. Coda e P. Russo), McGraw-Hill, 2017.
- La strategia di business (con V. Coda e P. Russo), McGraw-Hill Education Italy, 2021.
- Corporate Strategy Lab (con M. Molteni e M. Pedrini), McGraw-Hill, 2021.

#### ***VOLUMI DI CUI SI E' CURATA L'EDIZIONE***

- Assetti Istituzionali e Governo delle Aziende e dei Sistemi: Volume I, saggi, Università Bocconi, Milano, 1993 (in collaborazione con F. Amatori).
- Imprenditorialità Interna per lo Sviluppo delle Imprese e del Sistema Economico, EGEA, Milano, 1993.
- Proprietà e governo delle aziende italiane, EGEA, Milano, 1995 (in collaborazione con F. Amatori e G. Airoidi).
- Ownership and Governance: the Case of Italian Enterprise and Public Administration, EGEA, Milano, 1995 (with F. Amatori and G. Airoidi).
- Strategia aziendale, UTET, Torino, 1998 (in collaborazione con V. Coda e M. Rispoli).
- Edizione italiana di Corporate Strategy di D.C. Collis e C.A. Montgomery, McGraw-Hill, Milano, 1999.
- Lo sviluppo delle imprese familiari : alla ricerca dei modelli di successo, Studi e ricerche Mediocredito Lombardo, 1999 (in collaborazione con G. Forestieri)..
- Economia Aziendale e Management: scritti in onore di Vittorio Coda (in collaborazione con G. Airoidi, G. Brunetti e G. Corbetta), 2010.
- Il ruolo dell'azienda nell'economia (in collaborazione con N. Di Cagno, A. Mechelli e M. Ugolini), Il Mulino, 2015.
- Scienza, umanità e visione nel pensiero e nell'azione di Carlo Masini (in collaborazione con E. Borgonovi), Egea, 2016.

#### ***CAPITOLI E SAGGI IN OPERE COLLETTIVE***

- "Note sull'insegnamento di strategia d'impresa", in Strategia d'Impresa: casi (a cura di Giorgio Invernizzi), Etas Libri, Milano, 1984.

- "Strategie aziendali e imprenditorialità interna: evoluzioni e tendenze in atto negli studi", in AAVV Strategie e Politiche Aziendali, Accademia Italiana di Economia Aziendale, CLUEB, Bologna, 1989.
- "Lo sviluppo imprenditoriale nell'economia aziendale" in AAVV, Istituzioni di Economia Aziendale: scritti in onore di Carlo Masini, EGEA, Milano, 1993.
- "Gli obiettivi, gli oggetti e i metodi di ricerca sugli assetti istituzionali ", in Assetti Istituzionali e Governo delle Aziende e dei Sistemi: Volume I, saggi (a cura di F. Amatori e Giorgio Invernizzi), Università Bocconi, Milano, 1993.
- "Le condizioni per lo sviluppo del fattore imprenditoriale in SIP" (in collaborazione con G. Colombo e M. Molteni), in Lo Sviluppo del Fattore Imprenditoriale, (a cura di M. Molteni), EGEA, Milano, 1993.
- "Il caso FIAT" e "Il caso Olivetti", in Assetti Istituzionali e Governo delle Aziende e dei Sistemi: Volume II, casi (a cura di G. Airoldi e M. Ruffini), Università Bocconi, Milano, 1993.
- "Le strutture delle combinazioni economiche e le connesse strutture di reddito e di patrimonio", in Economia Aziendale, (a cura di G. Airoldi, G. Brunetti, V. Coda), Il Mulino, Bologna, 1994.
- "Modelli e approcci per la gestione strategica", in Gestione Strategica d'impresa: casi (a cura di Giorgio Invernizzi, A. Cortesi, P. Russo), EGEA, Milano, 1994.
- "Metodi didattici nei corsi di strategia", in Gestione Strategica d'impresa: casi (a cura di Giorgio Invernizzi, A. Cortesi, P. Russo), EGEA, Milano, 1994.
- "La Corporate Strategy", in Materiali per il corso di Strategia e politica aziendale: vol. II°, Strategia a livello aziendale (a cura di A. Cortesi), Edizioni Unicopli, Milano, 1995.
- "La Strategia economico-finanziaria", in Materiali per il corso di Strategia e politica aziendale: vol. II°, Strategia a livello aziendale (a cura di A. Cortesi), Edizioni Unicopli, Milano, 1995.
- "L'Economia Aziendale e il sistema aziendale", in Lecture e casi di Economia Aziendale (a cura di G. Invernizzi), Coopli, Milano, 1995.
- "Il sistema aziendale e le sintesi di bilancio", in Lecture e casi di Economia Aziendale (a cura di G. Invernizzi), Coopli, Milano, 1995.
- "Gli assetti istituzionali: studi, ricerche ed esperienze", in Proprietà e governo delle aziende italiane, (a cura di F. Amatori, G. Airoldi e G. Invernizzi), EGEA, Milano, 1995.
- "Institutional structure: studies, research and experience", in G. Airoldi, F. Amatori e G. Invernizzi, Ownership and Governance, Egea, Milano, 1995.
- "Lo sviluppo di iniziative di *merchant banking*" in AAVV, Le banche italiane dal credito al merchant banking, Studi e ricerche Mediocredito Lombardo, 1996.
- "La valutazione dei risultati aziendali", in Lecture, casi ed esercitazioni di Economia Aziendale, Coopli, Milano, 1997.
- "Corporate Strategy", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Strategia economico/finanziaria", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Strategia organizzativa", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Strategia sociale", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.

- "Imprenditorialità interna", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Metamanagement", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Ruoli critici", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Strategia di portafoglio", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Attrattività dei settori", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Matrici di portafoglio", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Boston Consulting Group", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "Strategic Management Accounting", in Strategia aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi e M. Rispoli, Utet, Torino, 1998.
- "La valutazione dell'assetto economico-finanziario dell'azienda", in Lecture di Economia Aziendale, (a cura di) M. Molteni, Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Economia, Piacenza, 1998.
- "Metodi didattici nei corsi di strategia", in Strategia a livello aziendale: casi e materiali didattici a cura di G. Invernizzi, Egea, Milano, 1998.
- "Il filone di studio sulle imprese eccellenti", in Lo sviluppo delle imprese familiari, Studi e ricerche Mediocredito Lombardo, 1999.
- "La lezione dalle lezioni di strategia in Bocconi", in Economia Aziendale e Management: scritti in onore di Vittorio Coda (in collaborazione con G. Airoidi, G. Brunetti e G. Corbetta), 2010.
- "Il ruolo del CEO in una azienda complessa", in Liber amicorum per il Prof. Umberto Bertini, Franco Angeli, 2013.
- "La gestione strategica delle aziende non profit", in Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali (a cura di) F. Bandini, CEDAM, 2013.
- "La strategia aziendale" (con V. Coda e P. Russo), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- "L'individuazione del (o dei) business: una metodologia", in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- "Un modello di rappresentazione e valutazione della strategia: la formula imprenditoriale" (con V. Coda), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- "Il vantaggio competitivo e le risorse aziendali" (con A. Garzoni), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- "La gestione strategica" (con G. Corbetta), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- "L'analisi SWOT", in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- "Le dinamiche di settore" (con P. Mazzola), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- "L'innovazione strategica" (con F. Visconti e G. Valentini), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.

- “La dinamica delle risorse” (con A. Garzoni), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “Le dinamiche dei posizionamenti strategici” (con P. Mazzola), in Le strategie competitive, McGraw-Hill, 2014.
- “Un modello di rappresentazione delle strategie delle imprese internazionali”, in Scritti in onore del Prof. Capaldo (con D. Depperu), Egea, 2015.
- “L’Economia Aziendale dopo 200 anni”, in Il ruolo dell’azienda nell’economia, Il Mulino, 2015.
- “Economia aziendale ed eterogeneità delle imprese”, in Sussidiarietà e politiche industriali: rapporto sulla sussidiarietà 2015/16, Fondazione per la Sussidiarietà, 2016.
- “Strategy Execution at Mediolanum Bank: a role play case study”, (con Olga Annushkina), in The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies, Greenleaf Pubns, 2016.
- “Introduzione al libro L’impresa concentrata”, in L’impresa concentrata: strategie competitive ai tempi del caos, McGraw-Hill Education, 2016.
- “Il duplice apprendimento da Carlo Masini”, in Scienza, umanità e visione nel pensiero e nell’azione di Carlo Masini, Egea, 2016.
- “Prefazione” (con E. Borgonovi) al libro Scienza, umanità e visione nel pensiero e nell’azione di Carlo Masini, Egea, 2016.
- “Le matrici di portafoglio”, in Le vie della crescita: corporate strategy e diversificazione del business, (a cura di G. Corbetta e P. Morosetti), Egea, 2018.
- “Portfolio Matrices”, in Corporate Strategy for a Sustainable Growth (edited by G. Corbetta e P. Morosetti), Bocconi University Press, 2020.

## 8. Major research grants / Finanziamenti di ricerca

- **Ricerca ministeriale** facente capo all’Istituto di Economia Aziendale “Valori imprenditoriali e comportamento strategico e organizzativo delle imprese” (dall’a.a. 1982/83 all’a.a. 1984/85).
- Coordinamento del **Progetto Finalizzato C.N.R.** “Struttura ed evoluzione dell’economia italiana”, Sottoprogetto II “Sistema delle imprese”, Area 4, Unità operativa “Il fattore imprenditoriale e manageriale nelle imprese italiane per diverse situazioni settoriali, dimensionali, territoriali” (dall’a.a. 1986/87 all’a.a. 1988/89).
- **Progetto Annuale di Ricerca di Gruppo, quota 60% dei fondi ministeriali** “Le strutture ed i processi di corporate governance : un’analisi comparata” nel 1992-93.
- Responsabile scientifico del progetto annuale di ricerca di gruppo (già quota 60% dei fondi ministeriali, poi **Fondi Sostitutivi dell’Università**) dal titolo “Comunicazione economica d’impresa”, nel 1994 e 95.
- Responsabile scientifico del progetto annuale di ricerca di gruppo (già quota 60% dei fondi ministeriali, poi **Fondi Sostitutivi dell’Università**), “Il sistema delle strategie” . I temi di tale ricerca si sono sviluppati in un lavoro pluriennale (dal 1994 al 1998) che ha visto coinvolti quaranta studiosi italiani di strategia. Il coordinamento di tale ricerca ha portato alla pubblicazione dell’Enciclopedia di Economia Aziendale (UTET, 1998) in collaborazione con M. Ripoli e V. Coda.

- Ricerca "La diffusione di imprenditorialità all'interno delle grandi imprese e gruppi di imprese", trattasi di una **ricerca ministeriale** facente capo all'Istituto di Economia Aziendale "Gino Zappa") nel 2004.

## 9. Invited Lectures / Lezioni presso altre istituzioni

- Seminari del modulo Analisi di Bilancio nell'ambito del dottorato di ricerca dell'Università di Firenze (anni 2002-2004).
- Attività di docenza in tema di Analisi di Bilancio nell'ambito del Master proposto dall'Università di Modena e Reggio Emilia (edizione 2004).
- Docenza presso l'IMT Alti Studi di Lucca (2005).
- Docenza presso il PhD dell'Università di Siena (2010).
- Docenza al "Corso per operatori del Microcredito" presso l'Associazione San Patrignano Scuola e Formazione (2013).
- Docenza di Management presso la "Fondazione Collegio delle Università Milanesi" (2014).
- Docenza al XXI Ciclo del Dottorato in "Managerial and Actuarial Sciences" di Udine (2016).
- Attività di docenza in tema di Strategia nell'ambito del Master in Accounting proposto dall'Università di Pisa (dall'edizione 2009 all'edizione in corso 2020/2021).

## 10. Scientific Committee membership / Affiliazione a comitati e associazioni scientifiche

- ✓ Componente del Comitato Scientifico del CERGAS – Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale - dal 2004.
- ✓ Membro del Consiglio Direttivo dell'AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) dal 2004. Vicepresidente dello stesso Consiglio Direttivo dal 2007 al 2010.
- ✓ Componente del Comitato Scientifico di EntER – Centro di Ricerca Imprenditorialità e Imprenditori - dal 2009 al 2013.
- ✓ Presidente del Comitato Scientifico del Convegno del Bicentenario della Accademia Italiana di Economia Aziendale che si è svolto a Lecce nel mese di settembre 2013.
- ✓ Selezionato come esperto della valutazione universitaria dall'ANVUR e iscritto nell'albo dell'AVA (Autovalutazione, Valutazione periodica, Accredimento) dal 2013.
- ✓ Iscritto Albo Reprise da marzo 2016 e valutatore 11 progetti PRIN nel mese di aprile 2016 con qualifica di rapporteur dell'ESR.
- ✓ Membro del Comitato Scientifico e Chair della Track "The role of strategy in creating and distributing corporate value" al 38° Convegno Nazionale Aidea svolto a Roma il 14 e 15 settembre 2017.
- ✓ Membro CEV 22 Scienze Economico-Aziendali con incarico di Esperto della Valutazione per l'accreditamento iniziale di 8 nuovi Corsi di Studi delle classi LM-76, LM-77, LM-56, L-18 nei mesi aprile-giugno 2018



- ✓ Membro ANVUR con incarico di Esperto della Valutazione per l'accREDITamento iniziale e periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio universitari, fra gli incarichi ricoperti quello di valutazione della Università Napoli Parthnope, svolta con visita in sede nella settimana 13-17 maggio 2019.

## 11. Editorial membership / Partecipazione a comitati editoriali

- Associate Editor della rivista in inglese "Economia Aziendale" dall'anno della sua costituzione (1982) sino all'ultimo numero.
- Membro del Comitato Scientifico delle seguenti Riviste:
  - Impresa Progetto: Electronic Journal of Management dal N. 1 del 2010;
  - Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale dal N. 1 del 2012.
- Membro del Comitato Scientifico delle seguenti Collane Editoriali:
  - Collana Accademia Italiana di Economia Aziendale dell'Editore Il Mulino dal 2006;
  - Collana di Studi e Ricerche di Economia Aziendale dell'Editore Maggioli dal 2011;
  - Collana di Strategia, Management e Controllo dell'Editore Giappichelli dal 2020;
  - Collana di Management dell'Editore McGraw-Hill dal 2020.
- Referee di Riviste italiane (Economia & Management e Impresa Progetto dalla loro costituzione, RIREA fino al 2011) e di Collane Editoriali (McGraw-Hill).

## 12. Main Bocconi teaching activities / Principali impegni didattici in Bocconi

### Undergraduate School

- "Economia Aziendale" (1<sup>a</sup> anno) negli a.a. 1978/79, 1979/80, 1980/81, 1981/82, 1985/86 (100 ore).
- "Economia Aziendale: Corso progredito" (4<sup>a</sup> anno) dall'a.a. 1977/78 all'anno accademico 1993/94 (80 ore).
- "Valori imprenditoriali e comportamento strategico" dall'a.a. 1982/83 all'anno accademico 1988/1989 (30 ore).
- "Strategia e Politica Aziendale" dall'a.a. 1994/95 all'anno accademico in corso, ora la denominazione è "Strategia Competitiva" (80 ore fino al 2004, 48 ore dal 2004 fino al 2001, 56 ore dall'a.a. 2011/12). Responsabile di questo corso multi classe dal 2004 all'a.a. in corso.
- "Strategia delle imprese multibusiness" dall'a.a. 2002/03 all'anno accademico 2010/11 (48 ore).
- "Economia Aziendale e Gestione delle Imprese" dall'a.a. 2019/20 al corrente a.a.
- "Stategia competitiva" nell'ambito del progetto "CLEAM Carcere di Opera" nelgi a.a. 2018/19 e 2019/20

### **Graduate School**

- “Gestione Strategica” dall’a.a. 2005/06 all’anno accademico in corso, dal 2008 la denominazione è “Corporate Strategy” (80 ore).
- Precorso di Strategia e Politica Aziendale dall’a.a. 2010/11 al corrente a.a. (dal 2012 la denominazione è Precorso di Strategia Competitiva).
- Corso “Business Game” (per Management) dall’a.a. 2014/15 all’a.a. 2019/20.
- Docente in Master Universitari nei seguenti corsi:
  - Corso di “Economia Aziendale” nell’ambito del Master Non Profit e Cooperative dalla prima edizione del 2002 all’ultima edizione del 2016.
  - Corso di “Strategic Planning” nell’ambito del Master Corporate Finance dalla prima edizione del 2002, all’edizione 2005.
  - Corso di “Theory of the Firm” nell’ambito del Master in Strategia d’Impresa (MISA) dalla prima edizione del 2003, poi dal 2008 del corso “Corporate Strategy and Governance” sino alla corrente edizione.
  - Corso “Basic Market Strategy” nell’ambito del Master in Marketing e Comunicazione dall’a.a. 2018/19 al corrente a.a.

### **School of Management**

- Membro della Faculty, responsabile dell’area di strategia e docente del corso di Corporate Strategy nei seguenti Master Post Experience (corsi a ranking):
  - Evening MBA (ex CBS, CEGA e EMBAS dal 1981 all’ultima edizione del 2017);
  - MBA Full Time dal 1989 (MBA 14) al 2008 (MBA 33). In questo – che era l’unico corso a ranking della Bocconi - responsabile dell’area Strategia per ambedue le aule negli anni indicati.
  - Executive MBA part time
  - EMBAWE dalla sua prima edizione (a Milano 2015, a Roma 2018)
- Docente anche nei seguenti corsi a ranking: PSM e MISA dalla loro prima edizione ad oggi.
- Docente, dal 1979, in vari seminari e corsi per quadri funzionali, media e alta dirigenza di imprese industriali e istituti di credito nelle aree disciplinari di: Amministrazione e Controllo, Strategia e Politica Aziendale, Intermediazione Finanziaria. Fra tali corsi si ricordano: Come si legge il bilancio, Indici di bilancio e flussi finanziari, Corso Intensivo di Sviluppo Direzionale, EDP management, Corso di Sviluppo Imprenditoriale, Valutazione della affidabilità dell’impresa per funzionari dell’ufficio fidi, Executive Master, General Management Program., Decisioni e Risultati, Controllo Strategico, Corso su commessa per il vertice dell’ENEL, il sistema di reporting strategico, Strategie di portafoglio e focalizzazione sul core business, Strategic Management Accounting, Leader di prezzo, Leader di costo, EBITDA e valore dell’impresa.

### **13. Comments on teaching activity / Commenti su attività didattica (max 10 lines)**

- Dalla partecipazione alla riprogettazione del corso Economia Aziendale dell’a.a. 1985/86 alla progettazione di test da pubblicare sulla piattaforma BBoard del corso

“Strategia Competitiva” dell’a.a. 2017/18 e alla progettazione del percorso on line di Strategie Competitive del prossimo a.a.

- Product champion dei seguenti corsi della School of Management della Università Bocconi: COSVIM (introdotto nel 1982 e, dal 2016, riprogettato con la denominazione GM PMI), Decisioni e Risultati (lanciato nel 1993), Strategic Management Accounting (introdotto nel 1998), MISA (lanciato nel 2001), tutorial del corso Firm and Environment all’EMBAwe. Tutti questi corsi sono ancor oggi erogati

#### **14. Institutional roles and services in Bocconi / Ruoli istituzionali e di servizio in Bocconi**

- Membro della Commissione di Ateneo della Università L.Bocconi costituita dal Consiglio di Facoltà nella seduta del 21/9/81.
- Consigliere di Amministrazione dell'Istituto per il diritto allo studio Universitario per l'Università Commerciale L.Bocconi dalla data della sua costituzione 18/3/82 (partecipazione a numerose commissioni di lavoro tra le quali quelle per l'esame delle domande di ammissione, per il regolamento di amministrazione e contabilità dell'ISU, per il controllo dei servizi) sino a tutto il 1986.
- Membro della Giunta del Dipartimento di Economia Aziendale in rappresentanza dei ricercatori dal mese di Aprile 1983 (funzioni di segretario della Giunta e del Consiglio di Dipartimento e partecipazione ai lavori di diverse commissioni fra le quali si rammentano la commissione per la istituzione del numero programmato e la commissione per la revisione del Corso di Laurea in Economia Aziendale) fino al 1987.
- Partecipazione ai lavori di progettazione e coordinamento del primo Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale del Consorzio di Università a cui ha aderito l'Università Bocconi.
- Membro del Consiglio di Facoltà dell'Università L. Bocconi in rappresentanza dei ricercatori dall'a.a. 1986/87 al 1/11/1992.
- Responsabile dell'Ufficio coordinamento assegnazione tesi di laurea per i corsi afferenti la Cattedra di Economia Aziendale dall'anno della sua costituzione (1988).
- Membro della Commissione di coordinamento del corso di laurea in Economia Aziendale dal 1989 (partecipazione a numerosi gruppi di lavoro tra i quali si rammentano la commissione sulla propedeuticità degli esami e quella sui criteri di assegnazione delle tesi di laurea).
- Partecipazione alla commissione ristretta per la ridefinizione del “Piano Bocconi 2000” e dei “Nuovi Corsi di Laurea” costituita nel 1995 dal Rettore Prof. Ruozi.
- Direttore del Master in Strategia Aziendale (corso a ranking) dalla sua prima edizione del 2002 all’edizione del 2008.
- Membro della Giunta e Responsabile della didattica dell’Istituto di Strategia e Economia Aziendale (ISEA) dalla sua costituzione sino al 2005.
- Membro del Comitato Operativo del Comitato di Programmazione Strategica diretto dal Prof. Provasoli nel 2004.
- Direttore dell’Istituto di Strategia ed Economia Aziendale (poi Istituto di Strategia) dell’Università Bocconi dal 2005 alla sua chiusura (2010).

- Membro della Giunta del Dipartimento di Mangemnt (ora Dipartimento di Mangement e Tecnologia) dalla sua costituzione (2010) al 2014 i con la responsabilità sulla Didattica del Dipartimento.
- Componente del Consiglio di Amministrazione del Fondo Pensione Professori e Dirigenti dell'Università Bocconi dal 2009 al 2016.
- Proponente e coordinatore del Convegno dal titolo "Workshop in onore di Giuseppe Airoldi" (svolta relazione dal titolo "L'ABC: storia di un successo editoriale").
- Proponente e coordinatore del Convegno dal titolo "Il pensiero di Carlo Masini nella realtà odierna" svolto in Bocconi il 20 novembre 2016.
- Componente del gruppo di lavoro che ha incontrato la CEV (Commissione Esperti di Valutazione) dell'Anvur per l'accreditamento del CLEAM in qualità di "Docente di riferimento 2016-17" (settembre 2016).
- Open Day Bocconi (marzo 2017).

#### **15. Other non-academic activities / Altre attività non accademiche**

- ✓ Presidente del Nucleo di Valutazione della ASL di Milano dal 5 maggio 2008 al 31 dicembre 2015.
- ✓ Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni ATS Citta Metropolitana di Milano da gennaio 2016 a dicembre 2016.
- ✓ Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione "La Vincenziana" da luglio 2016
- ✓ Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università "Carlo Cattaneo" – LIUC da dicembre 2017 (autorizzazione Rettore Bocconi dicembre 17 e rinnovo dicembre 2020)

#### **16. Other useful info to evaluate the candidate professional career/Altre informazioni utili per valutare il percorso professionale**

QUI DI SEGUITO SI ELENCA I RUOLI ISTITUZIONALI RICORPERTI NELLA COMUNITA' SCIENTIFICA NAZIONALE

- Partecipazione alle seguenti commissioni per la valutazione comparative del raggruppamento concorsuale SECS-P/07(dal 1997 fino al 2010):
  - ✓ Il 2010, ricercatore, università degli studi di Palermo, facoltà di economia.
  - ✓ Il 2008, ricercatore, università degli studi di Cagliari, facoltà di economia.
  - ✓ Il 2005, prof. ordinario, università degli studi di Messina, facoltà di economia.
  - ✓ Il 2005 prof. associato, università degli studi di Cagliari, facoltà di economia.
  - ✓ Il 2005, ricercatore, università degli studi insubria Varese-Como, facoltà di giurisprudenza.
  - ✓ Il 2001 prof. associato, università degli studi di Cagliari, facoltà di economia.
  - ✓ I 2001, ricercatore, università degli studi di torino, facoltà di economia.
  - ✓ I 2000, prof. associato, università "Carlo Cattaneo" - LIUC, facoltà di economia
  - ✓ Il 1999, Ricercatore, Università Cattolica del Sacro Cuore, facoltà di economia III.
  - ✓ I 1999, prof. associato, università degli studi di Bari Aldo Moro, facoltà di economia.

- ✓ 1997, dottorato, università degli studi di Pisa, facoltà di economia.
- Presidente delle Commissioni delle Tesi di Dottorato Università "Carlo Cattaneo" - LIUC, facoltà di economia (2011).
- Presidente delle Commissioni delle Tesi di Dottorato della Università Cattolica del Sacro Cuore, facoltà di economia (2012 e 2014).
- Chairman di sessioni di convegni accademici:
  - ✓ 2012, Convegno Sidrea (Società Italiana Docenti di Ragioneria e Economia Aziendale), Modena;
  - ✓ 2013, Convegno AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale), Lecce;
  - ✓ 2013, Convegno SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), Parma;
  - ✓ 2014, Convegno Sidrea, Palermo;
  - ✓ 2015, Convegno AIDEA, Piacenza;
  - ✓ 2017, Convegno AIDEA, Roma.
  - ✓ 2019, Convegno AIDEA, Torino.
- Presidente Commissione Giudicatrice procedura di selezione per la copertura di un posto di ricercatore a tempo determinato nel settore concorsuale 13/B1, presso la Facoltà di Sociologia dell'Università degli Studi di Milano - Bicocca (D.R. del 5/6/2012).
- Segretario concorso bandito in data 22/1/2013 n. 406 per borsa di studio annuale post-laurea presso Università Bocconi settore concorsuale 13/B3 Organizzazione Aziendale e di due concorsi di lecturer per il Dipartimento di Management e Tecnologia svolti il 13/6/2013 e 10/12/2013.
- Presidente Commissione giudicatrice per l'esame finale del Corso di Dottorato di Ricerca in Gestione Integrata d'Azienda XXV Ciclo come D.R. n. 117 del 1/2/2013 Università Carlo Cattaneo di Castellanza.
- Presidente Commissione Giudicatrice per la copertura di un posto di professore associato nel settore concorsuale 13/B1, Università degli Studi dell'Insubria, Dipartimento di Economia (D.R. del 13/5/2013).
- Presidente Commissione rinnovo contratto di ricercatore a tempo determinato per il settore scientifico-disciplinare SECS P/07 della Facoltà di Economia della Università Cattolica del Sacro Cuore (D.R. del 13/12/2013).
- Commissario Concorso per Rinnovo contratto di ricercatore a tempo determinato della facoltà di scienze politiche e sociologiche della Università Cattolica del Sacro Cuore svolto nel mese di febbraio 2014 con Presidente il Prof. Giovanni Marseguerra.
- Commissario procedura di valutazione comparativa per la chiamata di un Professore di II fascia, ai sensi dell'art. 18 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 Settore concorsuale: 13/B1 – Economia aziendale Settore scientifico-disciplinare: SECS-P/07 – Economia aziendale, indetta mediante D.R. 124/14 del 12 settembre 2014 dall'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo.
- Commissario Concorso per copertura di un posto di Professore Universitario di ruolo di prima fascia per il settore concorsuale 13/B1 – Economia Aziendale - settore scientifico-disciplinare SECS-P07, bandito con D.R. del 5 dicembre 2014, n. 326 dalla Università Carlo Cattaneo di Castellanza.
- Commissario Concorso per copertura di un posto di Professore Universitario di ruolo di seconda fascia per il settore concorsuale 13/B1 – Economia Aziendale - settore scientifico-disciplinare SECS-P07, presso il Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca, bandito con D.R. del 5 dicembre 2014.

- Presidente della Commissione Istruttoria di Valutazione per il reclutamento di un Professore Universitario di ruolo di seconda fascia per il settore concorsuale 13/B1 – Economia Aziendale - settore scientifico-disciplinare SECS-P07, presso l'Università LUM Jean Monnet, indetta con D.R. del 18 febbraio 2015.
- Componente della Commissione della procedura di valutazione per la chiamata di n.1 Professore di seconda fascia, ai sensi dell'art.24, comma 6, della Legge 240/2010 per il Settore concorsuale 13/B1 – Economia Aziendale, - Settore scientifico disciplinare SECS-P/0 – Economia Aziendale – presso il Dipartimento di Scienze economiche e aziendali dell'Università di Pavia. Procedura bandita con D.R. n. 1059 del 30 Aprile 2015.
- Membro del comitato di referaggio “Progetti di ateneo 2015” dell'Università Ca' Foscari. Luglio 2015.
- Membro commissione giudicatrice per l'esame finale del Dottorato di ricerca in “Politica Economica” del Dipartimento di Scienze Economiche e Sociali, Facoltà di Economia e Giurisprudenza, Università Cattolica di Piacenza. Maggio 2016.
- Membro commissione giudicatrice per il rinnovo di un contratto di ricercatore a tempo determinato per il settore concorsuale 13/B1 nella Facoltà di Economia, Università Cattolica di Milano. Settembre 2016. Decreto Rettorale n. 2675 dell'11 luglio 2016.
- Commissario della procedura di valutazione per il reclutamento di n. 1 ricercatore a tempo determinato per il settore concorsuale 13/B1 ECONOMIA AZIENDALE - settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 ECONOMIA AZIENDALE presso la Facoltà di Scienze politiche e sociali dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, bandita con decreto rettorale n. 3241 del 27 febbraio 2017
- Presidente della commissione giudicatrice della procedura comparativa per la copertura di un posto di professore di prima fascia per il settore concorsuale 13/ B1, Profilo SECS P07 Codice BP 86 presso l'Università Insubria. La procedura comparativa è stata indetta con D.R. Rep. n. 161/2017 del 27 febbraio 2017, per le esigenze del Dipartimento di Economia.
- Presidente della commissione per l'assunzione di un ricercatore per il SECS-P07 presso il dipartimento di Sociologia e Ricerca sociale della Università di Studi di Milano Bicocca. Procedura di selezione indetta con D.R. N. 15455 del 9 marzo 2017.
- Presidente della commissione giudicatrice per l'esame finale del corso di dottorato di ricerca in gestione integrata d'azienda, XXVII Ciclo presso l'Università Cattaneo – LIUCC. Commissione nominata con D.R. N. 152 del 27/7/17.
- Presidente della commissione giudicatrice della procedura comparativa per la copertura di un posto di professore di prima fascia per il settore concorsuale 13/ B1, Profilo SECS P07 Codice BP 86 presso l'Università della Valle d'Aosta. La procedura comparativa è stata indetta con D.R. Rep. N.5218 del 15/04/2019, per le esigenze del Dipartimento di Scienze Economiche e Politiche.
- Presidente della commissione giudicatrice per l'esame finale per il conseguimento del titolo di Dottore di ricerca di “Management e Innovazione” presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, gennaio-aprile 2020.
- Presidente o Membro di procedure selettive per il reclutamento di ricercatori a tempo determinato in diverse sedi universitarie dal 2018n(fra cui l'Università Mediterranea di Reggio Calabria e Milano-Bicocca)